



**2020年2月期  
(第48期)**

**第2四半期累計期間  
決算補足資料  
Brief Summary**

**イオン九州株式会社**  
AEON KYUSHU CO., LTD.

## 目 次 CONTENTS

|   |   |
|---|---|
| 1. 決算概要 (Financial Highlights) .....  | 1 |
| 2. 売上高の状況 (Sales Breakdown) .....   | 2 |
| (1) 県別売上高の状況 (Sales by Store Area)  |   |
| (2) 部門別売上高の状況 (Sales by Product Category)   |   |
| (3) 店舗形態別売上高の状況 (Sales by Store Type)   |   |
| (4) 店舗規模別売上高の状況 (GMS・SuC) (Sales by Store Space (GMS・SuC))  |   |
| (5) 既存店の客数・客単価・買上点数の前期比推移 (GMS・SuC)<br>(Comparable Stores (GMS・SuC): Customer Growth Rate, Change in Average Spending per<br>Customer, Change in Average Number of Items Purchased) |   |
| (6) 既存店前期比月別推移 (GMS・SuC) (Comparable Store Sales by Month (GMS・SuC))  |   |
| 3. 在庫回転率とロス率 (GMS・SuC) (Inventory Turnover and Loss Ratio(GMS・SuC)) .....   | 4 |
| 4. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses) .....  | 4 |
| 5. 従業員の状況 (Number of Employees) .....   | 4 |
| 6. 店舗の状況 (Store Operations) .....   | 5 |
| (1) 店舗数の推移 (Number of Stores)   |   |
| (2) 2019 年度 第 2 四半期(累計期間) 開店店舗 (New Store Opened in the 1st Half of FY2019)   |   |
| (3) 2019 年度 第 2 四半期(累計期間) 閉店店舗 (Stores Closed in the 1st Half of FY2019)  |   |
| (4) 2019 年度 第 3・4 四半期 開店予定店舗 (New Store Planned in the 2nd Half of FY2019)  |   |
| (5) 2019 年度 第 3・4 四半期 閉店予定店舗 (Stores Closures in the 2nd Half of FY2019)  |   |
| (6) 店舗年齢別分類 (GMS・SuC) (Classification by Store Age (GMS・SuC))   |   |
| 7. 設備投資額の状況 (Capital Expenditures) .....  | 7 |
| 8. 借入金の状況 (Debt Position) .....   | 7 |
| 9. キャッシュ・フロー計算書 (Cash Flow Statement) .....   | 7 |
| 10. 金融収支の状況 (Financial Position) .....  | 8 |
| 11. 主要経営指標 (Major Financial Indicators) .....   | 8 |

# イオン九州株式会社

## 1. 決算概要 (Financial Highlights)

【単位:百万円;%(Millions of Yen;%)】

| 第2四半期累計期間<br>1st Half      | 2017/8  | 前中間比<br>YoY | 2018/8  | 前中間比<br>YoY | 2019/8  | 前中間比<br>YoY |
|----------------------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|
| 営業収益<br>Revenues           | 115,776 | 97.1        | 111,594 | 96.4        | 110,272 | 98.8        |
| 営業利益<br>Operating Income   | △ 708   | —           | △ 1,518 | —           | △ 362   | —           |
| 経常利益<br>Ordinary Income    | △ 492   | —           | △ 1,348 | —           | △ 171   | —           |
| 四半期純利益<br>Net Income       | △ 480   | —           | △ 1,206 | —           | △ 468   | —           |
| 1株当たり四半期純利益(円)<br>EPS(yen) | △ 25.56 | —           | △ 64.18 | —           | △ 24.93 | —           |

| 年 間<br>Annual             | 2018/2  | 前期比<br>YoY | 2019/2  | 前期比<br>YoY | 2020/2予想<br>Annual Forecast | 前期比<br>YoY |
|---------------------------|---------|------------|---------|------------|-----------------------------|------------|
| 営業収益<br>Revenues          | 232,076 | 98.2       | 224,354 | 96.7       | 220,000                     | 98.1       |
| 営業利益<br>Operating Income  | 874     | 112.2      | 50      | 5.8        | 300                         | 588.4      |
| 経常利益<br>Ordinary Income   | 1,377   | 145.4      | 259     | 18.8       | 350                         | 135.0      |
| 当期純利益<br>Net Income       | 101     | 24.9       | 165     | 162.9      | 200                         | 120.9      |
| 1株当たり当期純利益(円)<br>EPS(yen) | 5.40    | 24.9       | 8.80    | 162.9      | 10.64                       | 120.9      |

|                               | 2018/8 | 前期末比<br>YoY | 2019/2  | 前期末比<br>YoY | 2019/8  | 前期末比<br>YoY |
|-------------------------------|--------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|
| 流動資産<br>Current Assets        | 32,406 | 106.7       | 28,318  | 93.2        | 31,638  | 111.7       |
| 固定資産<br>Fixed Assets          | 65,511 | 99.3        | 74,607  | 113.0       | 74,143  | 99.4        |
| 資産合計<br>Total Assets          | 97,917 | 101.6       | 102,926 | 106.8       | 105,782 | 102.8       |
| 流動負債<br>Current Liabilities   | 53,110 | 105.2       | 58,169  | 115.2       | 64,856  | 111.5       |
| 固定負債<br>Long-term Liabilities | 32,112 | 101.0       | 30,711  | 96.6        | 27,537  | 89.7        |
| 負債合計<br>Total Liabilities     | 85,223 | 103.5       | 88,880  | 108.0       | 92,394  | 104.0       |
| 純資産<br>Net Assets             | 12,694 | 90.2        | 14,045  | 99.8        | 13,387  | 95.3        |
| 1株当たり純資産<br>BPS(yen)          | 673.41 | 90.1        | 745.49  | 99.8        | 710.09  | 95.3        |

## 2. 売上高の状況 (Sales Breakdown)

### (1) 県別売上高の状況 (Sales by Store Area)

【単位: 百万円; % (Millions of Yen; %)】

| 県名 Prefectures  | 2018/8                    |                |              |             |                         | 2019/8                    |                |              |             |                         |
|-----------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|
|                 | 期末店舗数<br>Number of Stores | 売上高<br>Sales   | 構成比<br>Share | 前期比<br>YoY  | 既存比<br>Per Comp. Stores | 期末店舗数<br>Number of Stores | 売上高<br>Sales   | 構成比<br>Share | 前期比<br>YoY  | 既存比<br>Per Comp. Stores |
| 福岡県 Fukuoka     | 38                        | 43,687         | 42.3         | 96.0        | 99.4                    | 40                        | 43,442         | 42.7         | 99.4        | 100.4                   |
| 佐賀県 Saga        | 7                         | 5,809          | 5.6          | 96.0        | 99.1                    | 6                         | 4,881          | 4.8          | 84.0        | 98.7                    |
| 長崎県 Nagasaki    | 11                        | 11,432         | 11.1         | 96.6        | 97.0                    | 11                        | 11,354         | 11.2         | 99.3        | 99.0                    |
| 熊本県 Kumamoto    | 15                        | 11,210         | 10.8         | 95.3        | 95.2                    | 15                        | 10,928         | 10.7         | 97.5        | 97.5                    |
| 大分県 Oita        | 22                        | 12,007         | 11.6         | 96.9        | 96.9                    | 23                        | 11,885         | 11.7         | 99.0        | 99.0                    |
| 宮崎県 Miyazaki    | 15                        | 12,056         | 11.7         | 96.2        | 95.9                    | 14                        | 12,055         | 11.8         | 100.0       | 100.7                   |
| 鹿児島県 Kagoshima  | 5                         | 6,862          | 6.6          | 101.4       | 100.8                   | 6                         | 6,953          | 6.8          | 101.3       | 101.1                   |
| 山口県 Yamaguchi   | 1                         | 288            | 0.3          | 98.0        | 98.0                    | 1                         | 303            | 0.3          | 105.2       | 105.2                   |
| <b>合計 Total</b> | <b>114</b>                | <b>103,354</b> | <b>100.0</b> | <b>96.5</b> | <b>98.0</b>             | <b>116</b>                | <b>101,804</b> | <b>100.0</b> | <b>98.5</b> | <b>99.8</b>             |

※ 福岡県には各事業に帰属しない売上高を含んでいます

### (2) 部門別売上高の状況 (Sales by Product Category)

【単位: 百万円; % (Millions of Yen; %)】

|  | 2018/8         |              |             |                         |                           | 2019/8         |              |             |                         |                           |
|--|----------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------------------|
|  | 売上高<br>Sales   | 構成比<br>Share | 前期比<br>YoY  | 既存比<br>per Comp. Stores | 荒利率<br>Gross margin ratio | 売上高<br>Sales   | 構成比<br>Share | 前期比<br>YoY  | 既存比<br>per Comp. Stores | 荒利率<br>Gross margin ratio |
| 衣料品<br>Clothing                        | 21,971         | 21.3         | 94.2        | 96.7                    | 36.6                      | 21,584         | 21.2         | 98.2        | 99.9                    | 36.8                      |
| 食料品<br>Food                            | 52,621         | 50.9         | 97.6        | 98.6                    | 23.9                      | 52,383         | 51.5         | 99.5        | 99.5                    | 24.4                      |
| 住居余暇商品<br>Home,Digital,Sports and H&BC | 17,475         | 16.9         | 97.5        | 99.8                    | 30.4                      | 16,854         | 16.6         | 96.4        | 101.0                   | 30.8                      |
| その他<br>Others                          | 10             | 0.0          | 266.5       | 88.8                    | 19.2                      | 18             | 0.0          | 178.2       | 83.6                    | 20.1                      |
| 総合小売事業計<br>GMS,SuC                     | 92,079         | 89.1         | 96.7        | 98.3                    | 28.2                      | 90,840         | 89.2         | 98.7        | 99.9                    | 28.6                      |
| ホームセンター事業<br>Home Center               | 9,337          | 9.0          | 94.9        | 95.1                    | 28.9                      | 8,921          | 8.8          | 95.5        | 98.9                    | 28.7                      |
| その他事業(※1)<br>Others                    | 1,906          | 1.8          | 91.7        | 97.5                    | 26.4                      | 2,016          | 2.0          | 105.8       | 98.3                    | 31.2                      |
| その他調整額(※2)                             | 31             | 0.0          | 70.1        | —                       | —                         | 25             | 0.0          | 82.3        | —                       | —                         |
| <b>合計 Total</b>                        | <b>103,354</b> | <b>100.0</b> | <b>96.5</b> | <b>98.0</b>             | <b>28.1</b>               | <b>101,804</b> | <b>100.0</b> | <b>98.5</b> | <b>99.8</b>             | <b>28.4</b>               |
| 営業収入<br>Others Operation Revenues      | 8,239          | —            | 95.4        | —                       | —                         | 8,467          | —            | 102.8       | —                       | —                         |
| 営業収益<br>Revenues                       | 111,594        | —            | 96.4        | —                       | —                         | 110,272        | —            | 98.8        | —                       | —                         |

※1 その他の事業には戦略小型店(「ワイドマートドラッグ&フード」、「ニコキッチン」)、サイクル店舗(「イオンバイク」)を含んでいます。

※2 その他調整額は各事業に帰属しない売上高であります。

### (3) 店舗形態別売上高の状況 (Sales by Store Type)

【単位: 百万円; % (Millions of Yen; %)】

| 店舗形態<br>Store Type | 2018/8                    |                |              |             |                         | 2019/8                    |                |              |             |                         |
|--------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------|
|                    | 期末店舗数<br>Number of Stores | 売上高<br>Sales   | 構成比<br>Share | 前期比<br>YoY  | 既存比<br>Per Comp. Stores | 期末店舗数<br>Number of Stores | 売上高<br>Sales   | 構成比<br>Share | 前期比<br>YoY  | 既存比<br>Per Comp. Stores |
| GMS・SuC            | 52                        | 92,079         | 89.1         | 96.7        | 98.3                    | 51                        | 90,840         | 89.2         | 98.7        | 99.9                    |
| HC                 | 36                        | 9,337          | 9.0          | 94.9        | 95.1                    | 33                        | 8,921          | 8.8          | 95.5        | 98.9                    |
| 戦略小型店              | 7                         | 1,240          | 1.2          | 76.3        | 95.2                    | 8                         | 1,193          | 1.2          | 96.2        | 96.2                    |
| サイクル               | 18                        | 665            | 0.6          | 146.8       | 107.6                   | 23                        | 823            | 0.8          | 123.8       | 100.2                   |
| その他                | 1                         | 31             | 0.0          | 70.1        | —                       | 1                         | 25             | 0.0          | 82.3        | —                       |
| <b>合計 Total</b>    | <b>114</b>                | <b>103,354</b> | <b>100.0</b> | <b>96.5</b> | <b>98.0</b>             | <b>116</b>                | <b>101,804</b> | <b>100.0</b> | <b>98.5</b> | <b>99.8</b>             |

※その他には各事業に帰属しない売上高を含んでいます

(4) 店舗規模別売上高の状況 (GMS・SuC)  
(Sales by Store Space (GMS-SuC))

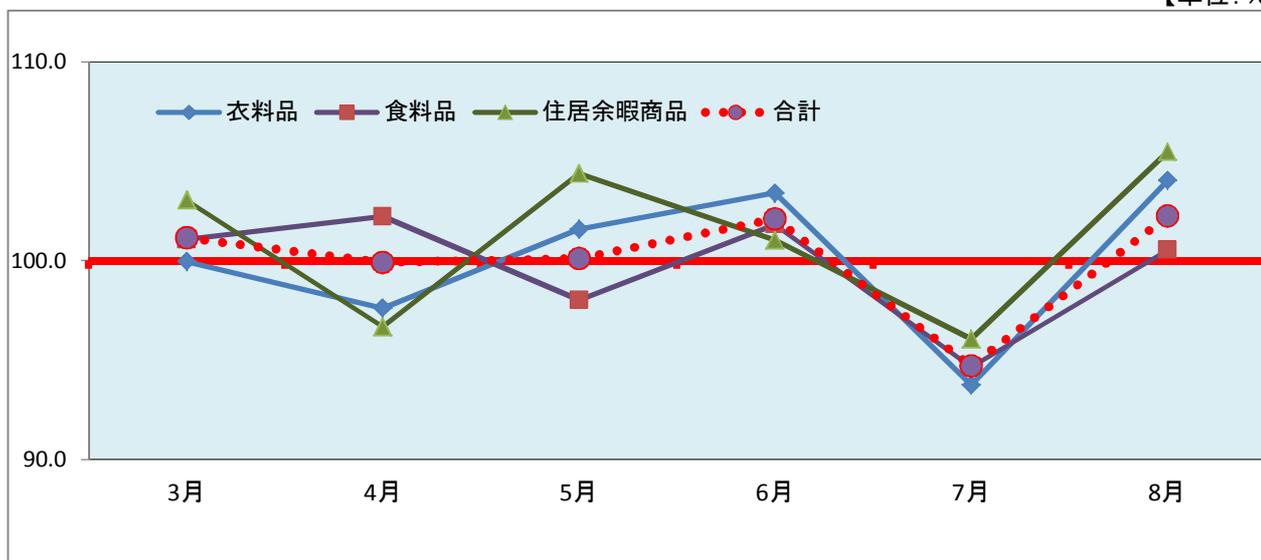
【単位:百万円;% (Millions of Yen;% )】

| 直営売場面積<br>Directly Operated Store<br>Space | 2018/8                        |              |              |            |                            | 2019/8                        |              |              |            |                            |
|--|-------------------------------|--------------|--------------|------------|----------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|------------|----------------------------|
|  | 期末<br>店舗数<br>Number of Stores | 売上高<br>Sales | 構成比<br>Share | 前期比<br>YoY | 既存比<br>Per Comp.<br>Stores | 期末<br>店舗数<br>Number of Stores | 売上高<br>Sales | 構成比<br>Share | 前期比<br>YoY | 既存比<br>Per Comp.<br>Stores |
| 10,000㎡以上<br>10,000㎡ and over              | 38                            | 79,570       | 86.4         | 96.7       | 98.6                       | 35                            | 76,439       | 84.1         | 96.1       | 99.9                       |
| 10,000㎡未満<br>Under 10,000㎡                 | 14                            | 12,508       | 13.6         | 96.8       | 96.3                       | 16                            | 14,400       | 15.9         | 115.1      | 99.6                       |
| 合計   | 52                            | 92,079       | 100.0        | 96.7       | 98.3                       | 51                            | 90,840       | 100.0        | 98.7       | 99.9                       |

(5) 既存店の客数・客単価・買上点数の前期比推移 (GMS・SuC)  
(Comparable Stores (GMS-SuC) : Customer Growth Rate, Change in  
Average Spending per Customer, Change in Average Number of Items  
Purchased)

|  | 2017/8<br>前期比(YoY) | 2018/8<br>前期比(YoY) | 2019/8<br>前期比(YoY) |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| 客数<br>Customer Growth Rate                             | 97.3 %             | 98.0 %             | 98.7 %             |
| 客単価<br>Change in Average<br>Spending per Customer      | 101.0 %            | 100.3 %            | 101.2 %            |
| 買上点数<br>Change in Average Number of<br>Items Purchased | 99.7 %             | 101.6 %            | 101.7 %            |

(6) 既存店前期比月別推移 (GMS・SuC) (Comparable Store Sales by Month (GMS-SuC))  
【単位:%】



### 3. 在庫回転率とロス率 (GMS・SuC)(Inventory Turnover and Loss Ratio(GMS・SuC))

|   |  | 2017/8 | 2018/8 | 2019/8 |
|---|--|--------|--------|--------|
| 衣料品<br>Clothing                           | 在庫回転率(回)<br>Inventory Turnover (Times) | 2.1    | 2.1    | 2.0    |
|   | ロス率(%)<br>Loss Ratio                   | 19.1   | 20.4   | 20.2   |
| 食料品<br>Food                               | 在庫回転率(回)<br>Inventory Turnover (Times) | 18.4   | 17.9   | 18.2   |
|   | ロス率(%)<br>Loss Ratio                   | 5.9    | 6.0    | 5.9    |
| 住居余暇商品<br>Home,Digital,Sports<br>and H&BC | 在庫回転率(回)<br>Inventory Turnover (Times) | 2.1    | 2.2    | 2.1    |
|   | ロス率(%)<br>Loss Ratio                   | 12.9   | 12.6   | 11.9   |
| 合計<br>Total                               | 在庫回転率(回)<br>Inventory Turnover (Times) | 4.5    | 4.5    | 4.4    |
|   | ロス率(%)<br>Loss Ratio                   | 10.5   | 10.7   | 10.4   |

※在庫回転率＝売上原価÷平均在庫(原価ベース)

※ロス率＝(売価変更高＋不明ロス高)÷商品売上高

### 4. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

【単位：百万円；%(Millions of Yen；%)】

|                            | 2017/8       |             |                        | 2018/8       |             |                        | 2019/8       |             |                        |
|----------------------------|--------------|-------------|------------------------|--------------|-------------|------------------------|--------------|-------------|------------------------|
|                            | 金額<br>Amount | 前中間比<br>YoY | 営業比<br>% of<br>Revenue | 金額<br>Amount | 前中間比<br>YoY | 営業比<br>% of<br>Revenue | 金額<br>Amount | 前中間比<br>YoY | 営業比<br>% of<br>Revenue |
| 人件費<br>Personnel Cost      | 16,897       | 98.2        | 14.6                   | 16,800       | 99.4        | 15.1                   | 16,484       | 98.1        | 14.9                   |
| 販促費<br>Advertising Cost    | 2,644        | 101.3       | 2.3                    | 2,609        | 98.7        | 2.3                    | 2,375        | 91.0        | 2.2                    |
| 販売費<br>Selling Cost        | 2,399        | 93.7        | 2.1                    | 2,290        | 95.5        | 2.1                    | 2,054        | 89.7        | 1.9                    |
| 設備費<br>Facilities Cost     | 14,842       | 99.0        | 12.8                   | 14,724       | 99.2        | 13.2                   | 14,416       | 97.9        | 13.1                   |
| 一般費<br>General Expenditure | 2,380        | 101.3       | 2.1                    | 2,371        | 99.6        | 2.1                    | 2,414        | 101.8       | 2.2                    |
| 合計 Total                   | 39,166       | 98.6        | 33.8                   | 38,797       | 99.1        | 34.8                   | 37,745       | 97.3        | 34.2                   |

### 5. 従業員の状況 (Number of Employees)

【単位：人；%(Number；%)】

|                         | 2017/8       |              |                 | 2018/8       |              |                 | 2019/8       |              |                 |
|-------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
|                         | 人数<br>Number | 構成比<br>Share | 前中間増減<br>Change | 人数<br>Number | 構成比<br>Share | 前中間増減<br>Change | 人数<br>Number | 構成比<br>Share | 前中間増減<br>Change |
| 社員<br>Full-timers       | 2,780        | 26.1         | 53              | 2,817        | 27.5         | 37              | 3,097        | 31.2         | 280             |
| コミュニティ社員<br>Part-timers | 7,874        | 73.9         | △ 273           | 7,442        | 72.5         | △ 432           | 6,820        | 68.8         | △ 622           |
| 合計<br>Total             | 10,654       | 100.0        | △ 220           | 10,259       | 100.0        | △ 395           | 9,917        | 100.0        | △ 342           |
| 労働分配率<br>Labor Share    | 43.9         |              |                 | 45.1         |              |                 | 44.1         |              |                 |

※社員は第2四半期末現在、コミュニティ社員は平均雇用人数(160H換算)

※社員は出向者を除き、受入出向者を含む

## 6. 店舗の状況 (Store Operations)

### (1) 店舗数の推移 (Number of Stores)

|                                |             | 2018/2 | 2019/2 | 2020/2          |                     |                  |
|--------------------------------|-------------|--------|--------|-----------------|---------------------|------------------|
|                                |             |        |        | 上半期<br>1st Half | 下半期(予定)<br>2nd Half | 年間(予定)<br>Annual |
| 新店<br>New Stores               | GMS・SuC     | 1      | 0      | 1               | 0                   | 1                |
|                                | H C         | 0      | 0      | 0               | 0                   | 0                |
|                                | 戦略小型店       | 0      | 0      | 1               | 0                   | 1                |
|                                | サイクル        | 7      | 3      | 5               | 1                   | 6                |
|                                | その他         | 0      | 0      | 0               | 0                   | 0                |
| 閉店等<br>Stores Closed<br>Others | GMS・SuC     | 1      | 2      | 0               | 1                   | 1                |
|                                | H C         | 0      | 2      | 1               | 0                   | 1                |
|                                | 戦略小型店       | 2      | 1      | 0               | 0                   | 0                |
|                                | サイクル        | 6      | 0      | 1               | 0                   | 1                |
|                                | その他         | 0      | 0      | 0               | 0                   | 0                |
| 期末店舗数<br>Number of Stores      | GMS・SuC     | 52     | 50     | 51              | 50                  | 50               |
|                                | H C         | 36     | 34     | 33              | 33                  | 33               |
|                                | 戦略小型店       | 8      | 7      | 8               | 8                   | 8                |
|                                | サイクル        | 16     | 19     | 23              | 24                  | 24               |
|                                | その他         | 1      | 1      | 1               | 1                   | 1                |
|                                | 合計<br>Total | 113    | 111    | 116             | 116                 | 116              |

### (2) 2019年度 第2四半期(累計期間) 開店店舗 (New Store Opened in the 1st Half of FY2019)

| 店名<br>Store Name      | 業態Type | 所在地<br>Location | 開店日<br>Open Date | 直営売場面積<br>Directly<br>Operated<br>Floor (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------------|--------|-----------------|------------------|---|
| イオンバイク福岡伊都店(GMS店舗内)※1 | サイクル   | 福岡県福岡市西区        | 2019/3/20        | 329   |
| イオンショッパーズ福岡店※2        | GMS    | 福岡県福岡市中央区       | 2019/4/25        | 6,498   |
| イオンバイク甘木店(GMS店舗内)※1   | サイクル   | 福岡県朝倉市          | 2019/5/17        | 306   |
| ニコキッチン六本松店            | 戦略小型   | 福岡県福岡市中央区       | 2019/5/24        | 96  |
| イオンバイク挾間店(GMS店舗内)※1   | サイクル   | 大分県由布市          | 2019/6/21        | 330   |
| イオンバイク福岡店(GMS店舗内)※1   | サイクル   | 福岡県糟屋郡粕屋町       | 2019/7/1         | 480   |
| イオンバイク始良店(GMS店舗内)※1   | サイクル   | 鹿児島県始良市         | 2019/8/1         | 329   |

※1 イオンバイク5店舗は、GMS店舗内サイクル売場の業態転換の為、直営売場面積としては増加いたしません。

※2 2019年2月に建物・土地を取得し、4月に当社店舗としてリニューアルオープンいたしました。

### (3) 2019年度 第2四半期(累計期間) 閉店店舗 (Stores Closed in the 1st Half of FY2019)

| 店名<br>Store Name | 業態Type | 所在地<br>Location | 閉店日<br>Close Date | 直営売場面積<br>Directly<br>Operated<br>Floor (m <sup>2</sup> ) |
|------------------|--------|-----------------|-------------------|---|
| ホームワイド田川店        | HC     | 福岡県田川市          | 2019/3/31         | 4,241   |
| イオンバイク下大利店       | サイクル   | 福岡県大野城市         | 2019/3/31         | 315   |

### (4) 2019年度 第3・4四半期 開店予定店舗 (New Store Planned in the 2nd Half of FY2019)

| 店名<br>Store Name   | 業態Type | 所在地<br>Location | 開店日<br>Open Date | 直営売場面積<br>Directly<br>Operated<br>Floor (m <sup>2</sup> ) |
|--------------------|--------|-----------------|------------------|---|
| イオンバイク香椎浜店(GMS店舗内) | サイクル   | 福岡県福岡市東区        | 2019/10/1        | 392   |

※イオンバイク香椎浜店は、GMS店舗内サイクル売場の業態転換の為、直営売場面積としては増加いたしません。

### (5) 2019年度 第3・4四半期 閉店予定店舗 (Stores Closures in the 2nd Half of FY2019)

| 店名<br>Store Name | 業態Type | 所在地<br>Location | 閉店日<br>Close Date | 直営売場面積<br>Directly<br>Operated<br>Floor (m <sup>2</sup> ) |
|------------------|--------|-----------------|-------------------|---|
| イオン菊陽店           | GMS    | 熊本県菊池郡菊陽町       | 2020/2/29         | 12,377  |

## (6)店舖年齡別分類(GMS・SuC) (Classification by Store Age (GMS・SuC))

| 店舖年齡<br>Store Age                         | 2017/8        |   | 2018/8        |   | 2019/8        |   |
|---|---------------|---|---------------|---|---------------|---|
|   | 店舖數<br>Number | 売場面積<br>構成比 %<br>% of Operated<br>space | 店舖數<br>Number | 売場面積<br>構成比 %<br>% of Operated<br>space | 店舖數<br>Number | 売場面積<br>構成比 %<br>% of Operated<br>space |
| 20年以上<br>20 years and over                | 16            | 24.0                                    | 19            | 30.2                                    | 21            | 37.8                                    |
| 15年以上～20年未満<br>Over 15 yrs.-under 20 yrs. | 12            | 23.6                                    | 11            | 23.2                                    | 10            | 23.6                                    |
| 10年以上～15年未満<br>Over 10 yrs.-under 15 yrs. | 13            | 32.1                                    | 14            | 33.7                                    | 12            | 27.1                                    |
| 5年以上～10年未満<br>Over 5 yrs.-under 10 yrs.   | 6             | 12.9                                    | 4             | 6.5                                     | 5             | 7.7                                     |
| 1年以上～5年未満<br>Over 1 yr.-under 5 yrs.      | 4             | 7.0                                     | 4             | 6.4                                     | 2             | 2.6                                     |
| 1年未満<br>Under 1 yr.                       | 1             | 0.4                                     | 0             | 0.0                                     | 1             | 1.3                                     |
| <b>合計<br/>Total</b>                       | <b>52</b>     | <b>100.0</b>                            | <b>52</b>     | <b>100.0</b>                            | <b>51</b>     | <b>100.0</b>                            |

## 7.設備投資額の状況 (Capital Expenditures)

【単位:百万円 (Millions of Yen)】

|  | 2018/2 | 2019/2 | 2020/2              |                         |
|--|--------|--------|---------------------|-------------------------|
|  |        |        | 第1・2四半期<br>2nd Half | 年間予想<br>Annual Forecast |
| 新店投資<br>For New Store                  | 2,860  | 10,229 | 847                 | 1,200                   |
| 既存店投資<br>For Renovation                | 1,974  | 4,478  | 1,494               | 1,900                   |
| その他<br>For Others                      | 182    | 502    | -                   | 200                     |
| 設備投資額計<br>Total Capital Expenditure    | 5,017  | 15,210 | 2,342               | 3,300                   |
| 減価償却費<br>Depreciation and Amortization | 4,774  | 4,656  | 2,360               | 4,800                   |

## 8.借入金の状況 (Debt Position)

【単位:百万円;%(Millions of Yen;%)】

|   | 2018/8       |             | 2019/2       |             | 2019/8       |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|   | 金額<br>Amount | 前期末比<br>YoY | 金額<br>Amount | 前期末比<br>YoY | 金額<br>Amount | 前期末比<br>YoY |
| 長期借入金(1年以内返済予定分を含む)<br>Long-term Loans  | 31,844       | 100.5       | 30,195       | 95.3        | 26,730       | 88.5        |
| 短期借入金<br>Short-term Loans               | 2,008        | 122.5       | 9,034        | 551.2       | 8,248        | 91.3        |
| 借入金計<br>Total                           | 33,852       | 101.5       | 39,229       | 117.7       | 34,978       | 89.2        |
| 総資産有利子負債比率<br>Debt-to-Total Asset ratio | 35.0%        |             | 38.5%        |             | 33.4%        |             |
| DELシオ(倍)<br>Debt Equity Ratio           | 2.7          |             | 2.8          |             | 2.6          |             |

## 9. キャッシュ・フロー計算書 (Cash Flow Statement)

【単位:百万円 (Millions of Yen)】

|                  | 2018/8  | 2019/8  | 増減額     | 備考              |
|------------------|---------|---------|---------|-----------------|
| 税引前四半期純損失(△)     | △ 1,566 | △ 599   | 967     |                 |
| 減価償却費            | 2,381   | 2,363   | △ 17    |                 |
| 法人税等の支払額         | △ 233   | △ 174   | 58      |                 |
| 運転資金の増減          | 1,310   | 3,174   | 1,863   |                 |
| 受取保険金            | △ 1,350 | △ 400   | 950     | 豪雨災害保険未収入金による調整 |
| 災害による損失          | 1,309   | 600     | △ 708   | 豪雨災害影響による損失の調整  |
| その他              | △ 1,039 | 1,347   | 2,386   |                 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 811     | 6,311   | 5,500   |                 |
| 設備投資             | △ 1,777 | △ 1,700 | 77      |                 |
| その他              | 502     | 799     | 297     |                 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,275 | △ 900   | 374     |                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 321     | △ 4,450 | △ 4,772 |                 |
| 現金及び現金同等物の増減額    | △ 142   | 959     | 1,102   |                 |

## 10. 金融収支の状況 (Financial Position)

【単位:百万円;%(Millions of Yen;%)】

|   | 2017/8          |             | 2018/8           |             | 2019/8          |             |
|---|-----------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | 金額<br>Amount    | 前中間比<br>YoY | 金額<br>Amount     | 前中間比<br>YoY | 金額<br>Amount    | 前中間比<br>YoY |
| 受取利息<br>Interest Income                     | 13              | 83.1        | 10               | 80.0        | 8               | 75.1        |
| 受取配当金<br>Dividend Income                    | 8               | 91.2        | 2                | 33.5        | 5               | 190.3       |
| 小計(A)<br>Financial Income                   | 21              | 85.9        | 13               | 62.5        | 13              | 98.2        |
| 支払利息<br>Interest Expense                    | 118             | 91.2        | 115              | 97.0        | 121             | 105.2       |
| 小計(B)<br>Financial Expense                  | 118             | 91.2        | 115              | 97.0        | 121             | 105.2       |
| 金融収支(A)-(B)<br>Net Financial Charges        | △ 96            | -           | △ 101            | -           | △ 107           | -           |
| 前期比増減<br>Change                             | 7               | -           | △ 4              | -           | △ 6             | -           |
| インテレスト・カバレッジ・レシオ<br>Interest Coverage Ratio | △ 5.78 倍(times) |             | △ 13.06 倍(times) |             | △ 2.88 倍(times) |             |

## 11. 主要経営指標 (Major Financial Indicators)

|   |            | 2017/8 | 2018/8 | 2019/8 |
|---|------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率<br>Ordinary Income-to-Total Equity Ratio | %          | △ 0.5  | △ 1.4  | △ 0.2  |
| 総資本当期純利益率(ROA)<br>Return on Assets                | %          | △ 0.5  | △ 1.2  | △ 0.4  |
| 純資産当期純利益率(ROE)<br>Return on Equity                | %          | △ 3.5  | △ 9.0  | △ 3.4  |
| 総資本回転率<br>Turnover-to-Total Equity                | 回<br>times | 1.2    | 1.1    | 1.1    |
| 営業収益営業利益率<br>Operating Income to Revenues         | %          | △ 0.6  | △ 1.4  | △ 0.3  |
| 営業収益経常利益率<br>Ordinary Income to Revenues          | %          | △ 0.4  | △ 1.2  | △ 0.2  |
| 1株当たり純資産<br>Shareholders' Equity per Share        | ¥<br>Yen   | 722.66 | 673.41 | 710.09 |
| 自己資本比率<br>Shareholders' Equity Ratio              | %          | 13.3   | 12.9   | 12.6   |